

Утверждена
постановлением Правительства
Республики Казахстан №715
от 21.09.2022 г.

**Программа развития
некоммерческого акционерного общества
«Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева»
на 2022 – 2026 годы**

г. Нур-Султан, 2022 год

Содержание

Раздел 1. Паспорт Программы	3
Раздел 2. Введение	6
Раздел 3. Университет сегодня: анализ текущей ситуации	7
Раздел 4. Цель, задачи и пути их достижения	13
Задача 1. Интеграция научной деятельности и образовательного процесса на всех уровнях высшего и послевузовского образования.....	13
Задача 2. Повышение качества подготовки кадров, соответствующих задачам формирования инновационной экономики страны.....	14
Задача 3. Укрепление взаимодействия науки, производства и бизнеса.....	15
Задача 4. Повышение вклада в развитие человеческого и социального капитала.....	18
Раздел 5. Ожидаемый эффект и результаты реализации Программы	20
Раздел 6. Необходимые ресурсы.....	20
План мероприятий по реализации Программы развития некоммерческого акционерного общества «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева» на 2022 – 2026 годы	25

Раздел 1. Паспорт Программы

Наименование программы	Программа развития некоммерческого акционерного общества «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева» на 2022 – 2026 годы
Основание для разработки	<ol style="list-style-type: none"> 1. Закон Республики Казахстан «Об образовании». 2. Закон Республики Казахстан «О науке». 3. Закон Республики Казахстан «О государственной молодежной политике». 4. Закон Республики Казахстан «О коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности». 5. Национальный план развития Республики Казахстан до 2025 года, утвержденный Указом Президента Республики Казахстан 15 февраля 2018 года № 636. 6. Национальный проект «Качественное образование «Образованная нация», утвержденный постановлением Правительства Республики Казахстан от 12 октября 2021 года № 726. 7. Национальный проект «Технологический рывок за счет цифровизации, науки и инноваций», утвержденный постановлением Правительства Республики Казахстан от 12 октября 2021 года № 727. 8. Концепция развития науки Республики Казахстан на 2022 – 2026 годы, утвержденная постановлением Правительства Республики Казахстан от 25 мая 2022 года № 336. 9. Стратегический план развития некоммерческого акционерного общества «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева» на 2021 – 2025 годы.
Разработчик	Министерство науки и высшего образования Республики Казахстан (далее – МНВО)
Цель	Трансформация некоммерческого акционерного общества «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева» в исследовательский университет
Задачи	<ol style="list-style-type: none"> 1. Интеграция научной деятельности и образовательного процесса на всех уровнях высшего и послевузовского образования. 2. Повышение качества подготовки кадров, соответствующих задачам формирования инновационной экономики страны. 3. Укрепление взаимодействия науки, производства и бизнеса. 4. Повышение вклада в развитие человеческого и социального капитала.

Сроки реализации	2022 – 2026 годы
Целевые индикаторы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Доля образовательных программ, прошедших международную аккредитацию и сертификацию, – 98 %. 2. Позиция университета в международном рейтинге QS WUR – 200. 3. Степень удовлетворенности работодателей качеством подготовки кадров – 90 %. 4. Доля профессорско-преподавательского состава (далее – ППС), занимающихся исследовательской деятельностью, – 60 %. 5. Прирост публикаций в рейтинговых изданиях от общего числа публикаций – 71 %. 6. Число актов внедрения в производство/лицензионных соглашений/проданных патентов (ежегодно) – 17 %. 7. Доля молодых ученых от общего количества исследователей, осуществляющих научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (далее – НИОКР), – 15 %. 8. Доля коммерциализируемых проектов от общего количества завершенных прикладных научно-исследовательских работ – 30 %. 9. Доля доходов от научной деятельности, инновационных разработок и коммерциализированных проектов (от общего бюджета) – 21 %.
Источники и объемы финансирования*	<p>Общие доходы некоммерческого акционерного общества «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева» (далее – ЕНУ) на 2022 – 2026 годы составят 117261348,93 тыс. тенге, из них:</p> <p style="padding-left: 20px;">средства от образовательной деятельности – 91419109,93 тыс. тенге (78 % от общих доходов);</p> <p style="padding-left: 20px;">от научной деятельности – 22436689,0 тыс. тенге (19 % от общих доходов);</p> <p style="padding-left: 20px;">от прочей деятельности – 3405550,0 тыс. тенге (3 % от общих доходов).</p> <p>В том числе в разрезе видов деятельности:</p> <p style="padding-left: 20px;">в 2022 году – образовательная деятельность:</p> <p style="padding-left: 40px;">средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 14516003,24 тыс. тенге;</p> <p style="padding-left: 40px;">средства местных исполнительных органов – 169513,04 тыс. тенге;</p> <p style="padding-left: 40px;">внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 2404840,49 тыс. тенге.</p> <p>Научная деятельность:</p>

	<p>средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 2977843,0 тыс. тенге;</p> <p>внебюджетные средства (договоры по заказам юридических лиц, квазигосударственного сектора) – 612486,0 тыс. тенге.</p> <p>Прочая уставная деятельность:</p> <p>внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 505550,0 тыс. тенге.</p> <p>В 2023 году – образовательная деятельность:</p> <p>средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 14631177,4 тыс. тенге;</p> <p>средства местных исполнительных органов – 200000,0 тыс. тенге;</p> <p>внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 2770000,0 тыс. тенге.</p> <p>Научная деятельность:</p> <p>средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 3275000,0 тыс. тенге;</p> <p>внебюджетные средства (договоры по заказам юридических лиц, квазигосударственного сектора) – 605000,0 тыс. тенге.</p> <p>Прочая уставная деятельность:</p> <p>внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 630000,0 тыс. тенге.</p> <p>В 2024 году – образовательная деятельность:</p> <p>средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 15979311,92 тыс. тенге;</p> <p>средства местных исполнительных органов – 200000,0 тыс. тенге;</p> <p>внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 2780000,0 тыс. тенге.</p> <p>Научная деятельность:</p> <p>средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 3725000,0 тыс. тенге;</p> <p>внебюджетные средства (договоры по заказам юридических лиц, квазигосударственного сектора) – 562000,0 тыс. тенге.</p> <p>Прочая уставная деятельность:</p> <p>внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 690000,0 тыс. тенге.</p> <p>В 2025 году – образовательная деятельность:</p> <p>средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 15904311,92 тыс. тенге;</p> <p>средства местных исполнительных органов – 200000,0 тыс. тенге;</p>
--	---

	<p>внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 2780000,0 тыс. тенге.</p> <p>Научная деятельность:</p> <p>средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 4550000,0 тыс. тенге;</p> <p>внебюджетные средства (договоры по заказам юридических лиц, квазигосударственного сектора) – 562000,0 тыс. тенге.</p> <p>Прочая уставная деятельность:</p> <p>внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 790000,0 тыс. тенге.</p> <p>В 2026 году – образовательная деятельность:</p> <p>средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 15904311,92 тыс. тенге;</p> <p>средства местных исполнительных органов – 200000,0 тыс. тенге;</p> <p>внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 2780000,0 тыс. тенге.</p> <p>Научная деятельность:</p> <p>средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 5005000,0 тыс. тенге;</p> <p>внебюджетные средства (договоры по заказам юридических лиц, квазигосударственного сектора) – 562000,0 тыс. тенге.</p> <p>Прочая уставная деятельность:</p> <p>внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 790000,0 тыс. тенге.</p> <p>Необходимое внебюджетное финансирование на 2022 – 2026 годы составит 10000000,0 тыс. тенге, из них привлечённые внебюджетные инвестиции – 10000000,0 тыс. тенге.</p> <p>В том числе в разрезе 2022 – 2026 годов:</p> <p>в 2023 году – 2644234,0 тыс. тенге;</p> <p>в 2024 году – 5179650,0 тыс. тенге;</p> <p>в 2025 году – 1663402,0 тыс. тенге;</p> <p>в 2026 году – 512714,0 тыс. тенге.</p> <p>Дополнительные средства из республиканского и местного бюджетов не требуются.</p>
--	--

* Объем финансирования Программы развития некоммерческого акционерного общества «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева» на 2022 – 2026 годы будет определяться при формировании республиканского бюджета на предстоящие периоды и уточнении республиканского бюджета на соответствующий период.

Раздел 2. Введение

Стратегическим приоритетом проводимой в стране социально-экономической и политической модернизации является всестороннее развитие человеческого капитала путем повышения качества образования и развития науки. Как отметил Президент страны Токаев К.К. в Послании народу Казахстана «Единство народа и системные реформы – прочная основа процветания страны», «перед казахстанским образованием и наукой стоит масштабная, неотложная задача – не просто поспевать за новыми веяниями, а быть на шаг впереди, генерировать тренды».

Повышение глобальной конкурентоспособности казахстанской науки и увеличение ее вклада в социально-экономическое развитие страны определены задачей 6 Общенационального приоритета 3 «Качественное образование» Национального плана развития Республики Казахстан до 2025 года.

В его реализацию приняты национальные проекты «Качественное образование «Образованная нация», «Технологический рывок за счет цифровизации, науки и инноваций», Концепция развития науки Республики Казахстан на 2022 – 2026 годы. В данных программных документах предусмотрены системные меры по повышению конкурентоспособности казахстанских организаций высшего и послевузовского образования (далее – ОВПО) и научной экосистемы, вклада науки в социально-экономическое развитие Казахстана, укрепление кадрового и научного потенциала и другие. Одной из этих мер является трансформация двух национальных университетов в исследовательские университеты.

Наука в университетах является одним из ключевых элементов инновационного потенциала государства. Как свидетельствует мировой опыт, модель исследовательского университета строится на результативном взаимодействии образования, научной деятельности и коммерциализации ее результатов. Исследовательские университеты, обеспечивая подготовку высококвалифицированных кадров, востребованных на рынке труда, и технологические изменения в производстве, основанные на использовании новейших знаний, способствуют экономическому росту страны.

Высокая степень взаимодействия исследовательской, образовательной и инновационной деятельности в исследовательском университете характеризуется успешным их совмещением ППС, широкой вовлеченностью обучающихся в НИОКР, включением результатов научных исследований и разработок в образовательные программы, продуктивным сотрудничеством науки с производством и бизнесом, разветвленной сетью институтов поддержки инновационной активности, высоким уровнем коммерциализации научных разработок, доходов от них и другими факторами.

Наряду с генерацией новых знаний и инноваций в современном мире большую значимость приобретает «третья миссия» университетов – трансфер знаний в общество и социальный прогресс.

ЕНУ, являющийся одним из крупных и динамично развивающихся университетов страны, обладает значительным потенциалом развития в качестве исследовательского университета.

Получение статуса «национального исследовательского университета» будет способствовать повышению качества подготовки кадров для экономики, осуществлению трансфера научных и научно-технологических новаций, дальнейшему формированию граждански активного и социально ответственного поколения казахстанцев в соответствии с долгосрочной стратегией развития Республики Казахстан.

Раздел 3. Университет сегодня: анализ текущей ситуации

Созданный в 1996 году ЕНУ является сегодня ведущим образовательным и научным центром страны, осуществляющим подготовку кадров по трем уровням образования, имеющим развитые научные школы по ряду направлений и укрепляющим широкие международные связи с ведущими университетами и научными центрами мира.

Вследствие динамичного развития ЕНУ занимает 277-е место в международном рейтинге QS World University Rankings, поднявшись за последние три года на 141 позицию.

По результатам QS World University Rankings by Subject 2022 отмечены 9 предметов: «Гостиничный бизнес и управление досугом» (топ 51-100), «Искусство и дизайн» (топ 101-150), «Лингвистика» (топ 101-150), «История» (топ 151-200), «Право» (топ 151-200), «Политика и международные исследования» (топ 151-200), «Экономика и эконометрика» (топ 351-400), «Физика и астрономия» (топ 451-500), «Бизнес и менеджмент» (топ 501-550), а также 2 предметные области «Искусство и гуманитарные науки» (257 место), «Социальные науки и менеджмент» (323 место).

В предметном рейтинге Times Higher Education World University Ranking by Subject 2021 отмечены три предметные области: «Инжиниринг» (топ-401-500), «Социальные науки» (топ-601+), «Физические науки» (топ-1001+), 95 % образовательных программ имеют международную аккредитацию. Ежегодно открываются новые и инновационные программы с учетом «Атласа новых профессий».

Численность обучающихся по программам бакалавриата, магистратуры, докторантуры составляет на 2021 – 2022 учебный год 19288 человек. Образовательный процесс осуществляется на базе 13 факультетов, 67 кафедр по 106 образовательным программам бакалавриата, 105 – магистратуры и 51 – докторантуры. За последнее десятилетие контингент студентов увеличился в 1,4 раза, магистрантов – в 2 раза, докторантов – в 5 раз. С 2020 года за счет собственных средств внедрена программа постдокторантуры.

ППС ЕНУ составляет 1319 человек и включает 9 академиков и 5 членов-корреспондентов Национальной академии наук, 172 доктора наук по профилю, 484 кандидата наук, 220 докторов философии (PhD), 139 выпускников международной программы «Болашақ». Доля ППС с ученой степенью составляет 67 % (средний показатель остепененности научных кадров в Республике Казахстан – 35 %). Доля ППС до 39 лет составляет 36 %.

Высокое качество академических и научных кадров ежегодно подтверждается их значительной долей среди обладателей звания «Лучший

преподаватель ОБПО» (2021 г. – 13 чел. из 150-ти), «Лучший научный работник» (2021 г. – 9 чел. из 50-ти), стипендиатов программы «Болашак», направленных на стажировку в ведущие мировые научные центры (2021 г. – 25 чел. из 416-ти), обладателей именных премий и научных стипендий.

Для преподавания и руководства научной работой ежегодно в университет привлекаются более трехсот зарубежных профессоров из университетов, входящих в ТОП-400 QS World University Ranking.

Международное сотрудничество ЕНУ осуществляется на основе более чем 400 договоров с ведущими ОБПО ближнего и дальнего зарубежья, в том числе – по совместным и дублированным программам (double degree), академической мобильности, обмену преподавателями и проведению совместных научно-исследовательских работ.

ЕНУ является участником 8 международных организаций (Евразийская ассоциация университетов, Ассоциация азиатских университетов, Международная обсерватория по академическому ранжированию, Ассоциация «Сибирский открытый университет», Turkic University Union, ICRANet, Ассоциация технических университетов, UMAP), а также 9 консорциумов (Сетевой университет Содружества Независимых Государств, Университет Шанхайской организации сотрудничества, Консорциум университетов Европейских стран, United Nations Academic Impact UNAI, STAR-NET Обсерватория Великой Хартии университетов, Межуниверситетский консорциум технического образования России и Казахстана, SILKWAY).

В 2019 году в рамках продолжения проекта Эразмус+ «Welcome» запущена программа входящей мобильности «Welcome to ENU».

В 2001 году на базе университета открыт Казахстанский филиал МГУ имени М.В. Ломоносова. За рубежом действуют 12 культурно-образовательных центров ЕНУ, в том числе представительство ЕНУ в Евразийском союзе на базе Института MERI.

Доля иностранных обучающихся неуклонно возрастает и составляет 5,5 % от общего числа обучающихся. География стран включает Соединенные Штаты Америки, Турцию, Италию, Россию, Китайскую Народную Республику, Республику Корея, Объединенные Арабские Эмираты, Украину, Узбекистан, Монголию, Туркменистан, Иран, Афганистан, Кыргызстан и другие.

В период пандемии COVID-19 значительное развитие получило дистанционное обучение. Были подготовлены массовые открытые онлайн-курсы на трех языках по всем общеобразовательным дисциплинам (MOOK), создана Евразийская платформа онлайн-курсов moos.eni.kz, на которой в настоящий момент зарегистрированы 14510 слушателей. MOOK полностью имплементированы в учебный процесс. Данный опыт масштабируется на циклы базовых и профильных дисциплин. Наряду с собственными MOOK широко применяются MOOK мировых лидеров Coursera, Udacity и других, а также казахстанской платформы OpenU. MOOK ЕНУ созданы в коллаборации с Международным университетом Телематики Uninettuno (Италия), который на 100 % работает в дистанционном формате.

ЕНУ обладает значительным научным потенциалом. Фундаментальные и

прикладные научные исследования проводятся на базе научных школ и 31 научного подразделения (институтов, центров, лабораторий).

Вследствие общего роста финансирования науки из республиканского бюджета объем финансирования научных исследований университета в последние три года возрос почти вдвое. Объем финансирования науки в 2020 – 2022 годы составляет 5,2 млрд тенге. Доля доходов от науки ежегодно составляет в среднем 10-11 % от общего дохода ЕНУ.

В 2022 году учеными ЕНУ реализуется более сотни фундаментальных и прикладных научных исследований в рамках грантового и программно-целевого финансирования, государственных заданий МНВО, международных организаций (UNICEF, DAAD, МНТЦ, CREOTALENTS и др.), совместной работы с зарубежными университетами-партнерами (Кембриджский университет, МГУ имени М.В.Ломоносова, Берлинский технический университет, Университет Дублина), договоров с хозяйствующими субъектами.

В ЕНУ действуют ведущие научные школы в сфере биологии и биотехнологии, ядерной физики, математики и информационных технологий, химии и наук о земле, инжиниринга и общественно-гуманитарных наук. Данные направления соответствуют приоритетам развития науки, утвержденным Высшей научно-технической комиссией Республики Казахстан.

В этой связи решением Ученого совета от 27 октября 2020 года были созданы 6 научно-образовательных кластеров:

1) «Физические науки и ядерные технологии» (физико-технический факультет, Лаборатория инженерного профиля, Евразийский международный центр теоретической физики);

2) «Математика и информационные технологии» (факультет информационных технологий, механико-математический факультет, Институт теоретической математики и научных вычислений, Евразийский математический институт, НИИ информационной безопасности и криптологии, НИИ искусственного интеллекта, центр IKCEICT (India-Kazakhstan Centr of Excellence in Information Communication Technology);

3) «Биология, биомедицина и биотехнология» (факультет естественных наук: кафедра биотехнологии и микробиологии, кафедра общей биологии и геномики, Институт клеточной биологии и биотехнологии);

4) «Химия и науки о земле» (факультет естественных наук: кафедра химии, кафедра физической и экономической географии, кафедра управления и инжиниринга в сфере охраны окружающей среды, НИИ биоорганической химии, НИИ новых химических технологий, Лаборатория физической и квантовой химии);

5) «Общественно-гуманитарные науки» (исторический факультет, факультет социальных наук, факультет международных отношений, факультет журналистики и политологии, экономический факультет, юридический факультет, филологический факультет, научно-исследовательский центр тюркологии и алтаистики, Центр межэтнических отношений и толерантности Ассамблеи народа Казахстана, НИИ археологии имени К. Акишева, Институт по изучению проблем журналистики, НИИ современных исследований, НИИ

«Абай академиясы», научный центр «Отырар кітапханасы», Институт культуры и духовного развития «Алаш», Институт Конфуция);

б) «Инжиниринг» (архитектурно-строительный факультет, транспортно-энергетический факультет, научно-производственный центр «ENU LAB», научно-исследовательский центр «Строительных материалов и технологий», Геотехнический институт, Евразийский технологический институт, научно-исследовательская проектно-конструкторская лаборатория «Технология, механизация и автоматизация строительных и транспортных процессов», научно-исследовательский центр «Логистические и интеллектуальные технологии на транспорте», Евразийский институт физико-энергетических исследований и наукоемких технологий (Лаборатория энергетики и функциональных материалов), НИИ «Энергосбережение и энергоэффективные технологии»).

Функционируют лаборатория инженерного профиля в области ядерной физики и испытательная лаборатория строительных материалов и смесей «ENU-Lab». Уникальность данных лабораторий заключается в оснащении широким спектром специфичного оборудования, позволяющего проводить полный комплекс исследований в областях ядерной физики, материаловедения, исследований строительных материалов.

С 2015 года функционирует IKCEICT (India-Kazakhstan Centre of Excellence in Information Communication Technology) – Индийско-Казахстанский центр в сфере информационно-коммуникационных технологий, действующий на базе суперкомпьютера PARAM. Сотрудники данного центра принимают участие в проведении отечественных и международных НИОКР.

В 2021 – 2022 годах в состав ЕНУ вошли акционерные общества «Финансовая академия» и «Парк ядерных технологий».

В университете издается 17 научных журналов, 3 из которых («Eurasian Mathematical Journal», «Eurasian Journal of Mathematical and Computer Applications», «Journal of Physics and Functional Materials») включены в международные базы данных Scopus и Web of Science, 14 – в перечень изданий, рекомендованных МНВО.

В ЕНУ действует система материального стимулирования публикационной активности ППС по результатам публикаций в научных изданиях, входящих в базу Web of Science.

За последние пять лет публикационная активность ученых ЕНУ возросла вдвое. Более половины статей публикуются в журналах Q1, Q2 базы Web of Science. Средняя цитируемость одной статьи за последние 5 лет по базе Web of Science равна 3,89, по базе Scopus – 3,7. Публикации ряда ведущих ученых университета из года в год входят в 1 % самых цитируемых в мире в своей предметной области.

С 2017 года учеными университета получено 483 охранных документа, в том числе 439 авторских свидетельств, 40 патентов, 2 международных патента и 2 товарных знака.

В ЕНУ функционирует 26 диссертационных советов по 35 специальностям (по естественно-техническим специальностям –

13, социально-гуманитарным специальностям – 23). В последние пять лет в университете защищены 238 докторских диссертаций.

Для развития предпринимательства среди студенческой молодежи с 2017 года действует Молодежный бизнес-инкубатор, где прошли акселерацию более одной сотни проектов.

Создана и развивается система мотивации интеграции образовательной и научной деятельности ППС и студентов. С 2020 года введена категория «преподаватель-исследователь» со сниженной академической нагрузкой и повышенной оплатой труда.

В ЕНУ выстроено широкое взаимодействие с местными исполнительными органами, жителями города. Университет принимает активное участие в общественно-политической, социальной, культурной жизни республики, вносит свой вклад в решение локальных проблем столицы (социально-культурные аспекты, образование, здоровый образ жизни, транспорт, физическая культура и спорт, и др.).

Более трети студентов ЕНУ активно участвуют в реализации социально-значимых республиканских проектов. Более полутора тысяч молодых людей вовлечены в проекты «Нұрлы ақыл» (патриотизм, укрепление общечеловеческих ценностей, формирование высокой правовой и политической культуры), «Ыстық қайрат» (развитие физической культуры и здорового образа жизни, популяризация национальных видов спорта) и «Жылы жүрек» (развитие волонтерского движения).

Успешно развивается волонтерское движение: действует клуб «ENUvolunteers», нацеленный на поддержку пожилых людей с ограниченными возможностями, мигрантов и т.д.

В целях удовлетворения творческих потребностей студентов действует 79 молодежных клубов и объединений.

ЕНУ обладает учебно-материальными активами и 23 объектами инфраструктуры, в том числе 6 учебных корпусов, 8 общежитий, спорткомплекс «Евразия», учебно-оздоровительный центр «Тұмар», научная библиотека «Отырар».

В ежегодных рейтингах Независимого агентства аккредитации и рейтинга (НААР) и Независимого агентства оценки качества образования (НАОКО) образовательные программы ЕНУ занимают лидирующие позиции. Свидетельством тому служит высокая востребованность выпускников на рынке труда. Трудоустройство выпускников составило: в 2018 году – 85 %; в 2019 году – 90 %, в 2020 году – 90 %. Доля трудоустроенных выпускников в бакалавриате – 79 %, магистратуре – 86 % и докторантуре – 96 %.

Также жителями, органами государственного управления, бизнес-структурами страны высоко востребованы программы повышения квалификации и переподготовки кадров, в том числе по программе Серебряный университет для лиц «серебряного» возраста.

Вместе с тем существует ряд проблем, не позволяющих реализовать в полной мере потенциал университета в его действующей модели.

Прежде всего, это недостаточный уровень развития научной

инфраструктуры, физическое и моральное устаревание основных фондов, дефицит учебных площадей и лабораторий, научных лабораторий, оснащенных сертифицированным оборудованием. Данный фактор оказывает негативное влияние на качество и результативность университетской науки и рост ее глобальной конкурентоспособности.

Результаты научной и научно-технической деятельности слабо интегрированы в образовательный процесс, не востребованы или мало востребованы отечественной индустрией и бизнесом. Доля их коммерциализации остается низкой.

Как следствие в структуре доходов доминирует государственное финансирование.

Реализуемые образовательные программы и проводимые научные исследования недостаточно практикоориентированы.

В этой связи трансформация ЕНУ позволит повысить качество кадрового и научно-технологического обеспечения казахстанской экономики, обеспечить рост базы знаний и научных исследований мирового уровня, повысить вклад университета в формирование конкурентоспособной, граждански активной и социально ответственной генерации казахстанцев.

В рамках настоящей Программы будет активизирована работа по вовлечению представителей крупного сектора бизнеса и национальных компаний к созданию университетской научно-инновационной инфраструктуры, необходимой для генерации и совершенствования технологий и подготовки кадров. Также будет обеспечено участие научных школ ЕНУ в деятельности существующих инновационных кластеров и передовых научных центров.

Раздел 4. Цель, задачи и пути их достижения

Цель и задачи развития ЕНУ разработаны и будут реализованы в соответствии с приоритетами Национального плана развития Республики Казахстан до 2025 года, национального проекта «Качественное образование «Образованная нация», раздела «Наука» национального проекта «Технологический рывок за счет цифровизации, науки и инноваций», Концепция развития науки Республики Казахстан на 2022 – 2026 годы и другими программными документами.

Цель: Трансформация некоммерческого акционерного общества «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева» в исследовательский университет.

Задача 1. Интеграция научной деятельности и образовательного процесса на всех уровнях высшего и послевузовского образования

Уровень развития наукоемких технологий в настоящее время является основой экономического состояния и научно-производственного потенциала страны. Интеграция образования с наукой и производством – это динамичная многокомпонентная система, единое образовательное пространство ОВПО, науки и производства.

Центральным звеном интеграционных процессов в сфере науки,

образования и производства будет выступать университет. Форма исследовательского университета – это успешная форма интеграции образования, науки и бизнеса. При реализации исследовательских программ Университет будет развивать научно-прикладные исследования и разработки по заказу производственной сферы, а также проводить работу по развитию инновационной инфраструктуры, созданию научно-инновационных центров, технопарков, которые являются связующим звеном между образованием, наукой и производством.

Деятельность университета в контексте данной задачи будет направлена на предоставление передовых образовательных услуг на принципах «обучение через исследование» (Learning through Research), практикоориентированное обучение (learning by doing); непрерывное обучение или обучение на протяжении всей жизни (Lifelong Learning); полифункциональность (обучение, исследование, инновационное производство); превалирование послевузовской подготовки; ориентацию на национальные и мировые приоритеты развития науки и экономики; современную систему управления человеческими ресурсами (new HR-managment), множественность источников финансирования и других.

Университет создаст интеллектуальную обучающую систему Smart.Learning.ENU и условия для индивидуальной образовательной траектории обучающихся всех уровней с использованием Learning Management System (LMS), интеллектуальных MOOK, цифровой библиотеки (digital library) и интеллектуальной оценки результатов обучения (smart assessment).

В целях развития научно-образовательной и производственной базы университета будут созданы лаборатории для проведения научно-исследовательских работ, а также откроются площадки для обучения практическим навыкам обучающихся по таким научно-образовательным кластерам, как: «Физические науки и ядерные технологии», «Биология, биомедицина и биотехнологии».

Задача 2. Повышение качества подготовки кадров, соответствующих задачам формирования инновационной экономики страны

Университет к 2025 году намерен войти в Топ-200 ОБПО мира в рейтинге QS WUR. Расширится количество образовательных программ, аккредитованных международными агентствами. Преимущественное развитие получат программы на английском языке, совместные и двудипломные программы (joint program, double degree program) с ведущими мировыми университетами, уникальные minor программы, будет расширяться бизнес-образование MBA и DBA.

Усилятся роль работодателя при формировании образовательных программ на всех уровнях образования.

Повысится доля зарубежных преподавателей и иностранных обучающихся, в том числе за счет открытия зарубежных филиалов.

Университетом будет обеспечен высокий уровень участия ППС в научной и инновационной деятельности, а ведущих ученых – в образовательном процессе.

Набор ППС будет осуществляться на основе высоких стандартов (наличие научных достижений, талантов в какой-либо сфере и т.д.).

Продолжится процесс расширения академической самостоятельности. На основе принципов автономизации и децентрализации управления отдельные факультеты будут преобразованы в высшие школы и институты.

В целом будет улучшена научно-образовательная экосистема через развитие конкуренции за право обучаться у лучшего преподавателя, выбирать востребованные модули, программы наставничества ученых для мотивированных обучающихся; партнерские программы с работодателями и научными организациями; воспитание новых поколений лидеров науки и инноваций.

Будет обеспечен баланс между преподавательской и научной деятельностью ППС.

Оплата труда ППС повысится за счет доли дохода от проектов коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности. Для этого будут реализованы специальные меры по стимулированию научной деятельности ППС и воспроизводству научных кадров (грейдинговая система оплаты труда, KPI и др.).

Повысится доля преподавателей, прошедших стажировку в ведущих зарубежных исследовательских университетах, научных центрах и организациях.

Будет расширяться международное партнерство в образовательной деятельности, проектах коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности через продвижение деятельности культурно-языковых центров университета, программы Welcome to ENU, коллаборацию с международными рекрутинговыми компаниями, внедрение стипендиальных программ для талантливых иностранных абитуриентов, увеличение количества университетов-партнеров, входящих в Топ-300 мирового рейтинга ОВПО.

Будет сформирована эффективная организационная структура управления человеческими ресурсами (new HR-management): в управлении университетом весомая роль будет отводиться ППС.

Будут прочно укоренены принципы академической честности и исследовательской этики на институциональном и академическом уровнях по опыту международных университетов.

Использование инновационных программ, научных достижений, продвижение талант-менеджмента, широкое привлечение зарубежных ученых и преподавателей повысит глобальную конкурентоспособность ЕНУ. Университет планирует войти в топ-200 в международном рейтинге QS WUR, повысить долю образовательных программ, прошедших международную аккредитацию, а также повысить степень удовлетворенности работодателей качеством подготовки кадров.

Задача 3. Укрепление взаимодействия науки, производства и бизнеса

Университет будет в полной мере использовать все ресурсы и возможности, предусмотренные в программных документах по развитию отечественной науки.

Рост финансирования НИОКР

Ожидается, что вследствие общего роста финансирования науки в Республике Казахстан до 1 % от ВВП к 2025 году и последовательного расширения университетом источников и новых инструментов финансирования, объем средств, выделяемых на научно-исследовательские работы, в общей структуре расходов возрастет.

Университетская наука будет задействована в решении прикладных проблем национального уровня путем реализации научных проектов и научно-технических программ, проектов коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности, финансируемых МНВО, отраслевыми государственными органами в рамках государственных заданий, грантового и программно-целевого финансирования за счет республиканского бюджета.

Вместе с тем, для стимулирования софинансирования прикладных исследований и проектов коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности будет выстроено партнерство научных подразделений и ведущих ученых ЕНУ с предприятиями реального сектора, местными исполнительными органами, институтами развития, недропользователями, венчурными фондами, субъектами малого и среднего бизнеса по решению научно-технических задач отраслей, территорий, производств, индустрии и т.д.

Расширится участие университетской науки в научных исследованиях, проводимых в коллаборации с зарубежными учеными, финансируемых в рамках межправительственных соглашений, международными фондами и организациями.

Основными направлениями научных исследований будут медико-биологические, в областях ядерной физики, энергоэффективности и «зеленых» технологий, информационных технологий, инжиниринга, общественно-гуманитарных наук и др.

Для координации работы по расширению источников финансирования НИОКР будет создано проектное бюро.

Укрепление кадрового и научного потенциала

Необходимым условием роста востребованности результатов научной и научно-технической деятельности ЕНУ реальным сектором и ее инвестиционной привлекательности является повышение конкурентоспособности кадрового и научного потенциала.

Кадровый потенциал университетской науки будет укрепляться путем изменения соотношения между подготовкой бакалавров и магистрантов, докторантов, увеличения доли остепененных ППС и защитившихся выпускников докторантуры, результативной интеграции с научно-исследовательскими институтами страны в рамках специальной программы МНВО (привлечение к преподаванию сотрудников НИИ, совместные диссертационные советы, НИОКР, интеграция их результатов в образовательный процесс и т.д.).

Вследствие ежегодного участия в государственном грантовом проекте «Жас ғалым», а также обучения за счет собственных средств возрастет число

постдокторантов, реализующих научные исследования на кафедрах и в научных подразделениях университета (в том числе из числа зарубежных специалистов).

Научный потенциал будет укрепляться также путем ежегодного направления ученых ЕНУ на стажировки в ведущие научные центры мира в рамках государственной программы стажировки пятисот казахстанских ученых, совместных исследований и партнерства с ведущими зарубежными учеными и научными центрами, семинаров, тренингов международных компаний (Elsevier, Clarivate и др.), программы Всемирного Банка по стимулированию продуктивных инноваций и других международных организаций-доноров.

Значительное внимание будет уделено увеличению доли и поддержке молодых ученых, расширению участия студентов, магистрантов и докторантов в проводимых НИОКР, привлечению в научные проекты и научно-технические программы талантливых исследователей-казахстанцев, работающих за рубежом. Для устойчивого развития научных школ университета будут привлекаться ресурсы созданного эндаумент-фонда.

В целях стабильного воспроизводства научных кадров ЕНУ будет оказывать поддержку проектам формирования научной грамотности школьников, STEM-лабораторий, малых академий, конкурсов научных проектов и идей, популяризации науки.

Будет внедрена новая система материального поощрения, направленная на стимулирование публикационной активности ученых, а также за крупные достижения в области коммерциализации технологий.

В рамках цифровизации планируются создание системы мониторинга, накопления и анализа наукометрической информации с использованием Big Data, формирование единого репозитория научных результатов ученых, внедрение электронных сервисов научного руководства, консультирования, рецензирования и экспертизы.

Будет увеличено число журналов, входящих в базы Web of Science и Scopus, приняты меры по стимулированию патентной активности и поддержке их витальности.

Результатом должен стать рост доли ИПС, занимающегося исследовательской деятельностью, доли молодых ученых, публикационной и патентной активности, вовлеченности в международные проекты.

Развитие научно-производственной экосистемы ЕНУ

Ключевым условием становления ЕНУ в качестве исследовательского университета и повышения его вклада в развитие инновационной экономики является модернизация образовательной и научной инфраструктуры.

На базе нового кампуса «ЕНУ-TECH» планируется создать «Евразийский лабораторный центр» и научно-технологический парк «ЕНУ Enterprise». Многофункциональный научно-лабораторный комплекс целесообразно сформировать на базе международных научно-образовательных кластеров.

По кластеру «Биология, биомедицина и биотехнология» предлагается создать следующие лаборатории: лаборатория клеточной и молекулярной биологии; лаборатория инновационных биомедицинских технологий;

лаборатория биохимии и иммунологии; лаборатория инновационных материалов для регенеративной медицины; лаборатория физико-химических методов анализа и пробоподготовки; лаборатория биофизических исследований; виварий и ботанический сад.

По кластеру «Физические науки и ядерная физика» предлагается создать следующие лаборатории: лаборатория электронно-парамагнитного резонанса исследований; лаборатория ядерно-физических исследований; лаборатория Рамановской спектроскопии; лаборатория электронной микроскопии; лаборатория рентгеноструктурного анализа; лаборатория исследований механических свойств твердых тел.

Аккредитация лабораторной базы позволит увеличить доход от коммерческой деятельности, создать сеть R&D-центров и малых инновационных предприятий.

Научно-образовательные кластеры будут интегрированы с производственным сектором путем создания совместных консорциумов. Высоким потенциалом обладают существующие консорциумы: Евразийский центр технологий, PARAM-BILIM, Образовательная экосистема в сфере ИКТ. В целях углубления взаимодействия с производственным сектором будут создаваться и новые консорциумы с участием научно-образовательных кластеров университета.

Также на базе акционерного общества «Парк ядерных технологий», обладающего комплексами радиационных технологий на основе электронных ускорителей ЭЛВ-4 и ИЛУ-10, будет налажено производство пилотных образцов, опытных партий инновационной продукции на основе научных разработок ученых ЕНУ.

Инновационная активность будет стимулироваться путем создания бизнес-акселератора, предоставления университетских грантов, запуска стартап-проектов. В этих целях будет создан Фонд поддержки инноваций.

В целях привлечения инвестиций в НИОКР будут заключены меморандумы и определены приоритетные направления сотрудничества с акционерным обществом «Фонд науки», Национальной палатой предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен», акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», акционерным обществом «Национальное агентство по развитию инноваций «QazInnovations», местными исполнительными органами, крупными предприятиями реального сектора, недропользователями и другими структурами.

Получат дальнейшее развитие лаборатория инженерного профиля ЕНУ, научно-производственный центр «ENU-Lab» путем расширения их взаимодействия с субъектами научной и (или) научно-технической деятельности по проведению НИОКР.

Будет создана единая цифровая платформа e-lab для координации деятельности всех научных лабораторий и научных школ ЕНУ, интегрированная в единую информационную систему «Наука Казахстана».

Для эффективного содействия реализации инновационных проектов

научных школ университета с субъектами частного предпринимательства будет проведена переподготовка менеджеров Офиса коммерциализации в соответствии с международными стандартами, расширена сеть коворкинг-центров на базе факультетов.

На системной основе будут проводиться мероприятия различных форматов по презентации готовых к коммерциализации объектов интеллектуальной собственности, исследования по выявлению потребностей бизнеса в НИОКР. Будут приняты меры по созданию совместного конструкторского бюро, инжиниринговых и инновационных центров, стартап-компаний.

В результате вышеозначенных мер планируется увеличить долю коммерциализируемых проектов от общего количества завершенных прикладных научно-исследовательских работ, повысить долю доходов от науки и коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности.

Задача 4. Повышение вклада в развитие человеческого и социального капитала

В ЕНУ будут созданы комфортные условия для личностного развития, инклюзивного образования, досуговой деятельности, занятий спортом путем увеличения мест коллективного пользования (open-spaces, co-working площадки, creative spaces, individual spaces, relax spaces и т.д.).

Социальные обязательства будут служить обязательным критерием для дальнейшего роста студентов по академическим уровням обучения и привлечения молодежи в науку (взаимодействие с обществом и неправительственными организациями, волонтерская деятельность, участие в социально значимых проектах, направленных на содействие социальному развитию и многие другие).

ЕНУ обеспечит прозрачную кадровую политику с акцентом на «талант-менеджмент», в том числе привлечение преподавателей и студентов из-за рубежа. Будет совершенствоваться система мотивации и стимулирования ППС с учетом международного опыта, внедрением грейдинговой системы оплаты труда и KPI.

ЕНУ обеспечит достаточность квалифицированного преподавательского состава и административного персонала, преподаватели и студенты будут активно вовлечены в процесс принятия решений.

ЕНУ будет развивать корпоративную культуру с нулевой терпимостью к коррупции, создаст действенные инструменты взаимодействия на вертикальном и горизонтальном уровнях управления.

ЕНУ продолжит развитие цифровой инфраструктуры путем создания единой информационной системы и обеспечения цифровизации всех бизнес-процессов. Будет создана цифровая экосистема сервисов Smart ENU, осуществлен редизайн организационно-административной структуры и внедрен инновационный менеджмент.

ЕНУ будет оказывать активное содействие развитию столицы. Научные и инновационные проекты ученых будут направлены на реализацию проекта

«Smart-city», культивирование здорового образа жизни, создание «территории без границ», привлечение жителей города к использованию инфраструктурных объектов университета.

Университет будет принимать деятельное участие в реализации программ и проектов, направленных на укрепление общенационального единства и модернизацию страны. Получат новый импульс взаимодействие с государственными и общественными институтами.

Таким образом, ЕНУ, получив статус исследовательского университета, будет развиваться как центр лучшего образования, результативной науки, продуктивных инноваций и гармоничного развития личности.

Раздел 5. Ожидаемый эффект и результаты реализации Программы

Решение поставленных задач обеспечит достижение следующих ожидаемых результатов:

доля образовательных программ, прошедших международную аккредитацию и сертификацию, – 98 %;

позиция университета в международном рейтинге QS WUR – 200;

степень удовлетворенности работодателей качеством подготовки кадров – 90 %;

доля ППС, занимающегося исследовательской деятельностью, – 60 %;

прирост публикаций в рейтинговых изданиях от общего числа публикаций – 71 %;

число актов внедрения в производство/лицензионных соглашений/проданных патентов (ежегодно) – 17;

доля молодых ученых от общего количества исследователей, осуществляющих НИОКР, – 15 %;

доля коммерциализируемых проектов от общего количества завершенных прикладных научно-исследовательских работ – 30 %;

доля доходов от научной деятельности, инновационных разработок и коммерциализированных проектов (от общего бюджета) – 21 %.

Раздел 6. Необходимые ресурсы

Общие доходы ЕНУ на 2022 – 2026 годы составят 117 261 348,93 тыс. тенге, из них:

средства от образовательной деятельности – 91 419 109,93 тыс. тенге (78 % от общих доходов);

от научной деятельности – 22 436 689,0 тыс. тенге (19 % от общих доходов);

от прочей деятельности – 3 405 550,0 тыс. тенге (3 % от общих доходов).

В том числе в разрезе видов деятельности:

В 2022 году – образовательная деятельность:

средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 14 516 003,24 тыс. тенге;

средства местных исполнительных органов – 169 513,04 тыс. тенге;

внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) –

2 404 840,49 тыс. тенге.

Научная деятельность:

средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 2 977 843,0 тыс. тенге;

внебюджетные средства (договоры по заказам юридических лиц, квазигосударственного сектора) – 612 486,0 тыс. тенге.

Прочая уставная деятельность:

внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 505 550,0 тыс. тенге.

В 2023 году – образовательная деятельность:

средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 14 631 177,4 тыс. тенге;

средства местных исполнительных органов – 200 000,0 тыс. тенге;

внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 2 770 000,0 тыс. тенге.

Научная деятельность:

средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 3 275 000,0 тыс. тенге;

внебюджетные средства (договоры по заказам юридических лиц, квазигосударственного сектора) – 605 000,0 тыс. тенге.

Прочая уставная деятельность:

внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 630 000,0 тыс. тенге.

В 2024 году – образовательная деятельность:

средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 15 979 311,92 тыс. тенге;

средства местных исполнительных органов – 200 000,0 тыс. тенге;

внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 2 780 000,0 тыс. тенге.

Научная деятельность:

средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 3 725 000,0 тыс. тенге;

внебюджетные средства (договоры по заказам юридических лиц, квазигосударственного сектора) – 562 000,0 тыс. тенге.

Прочая уставная деятельность:

внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 690 000,0 тыс. тенге.

В 2025 году – образовательная деятельность:

средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 15 904 311,92 тыс. тенге;

средства местных исполнительных органов – 200 000,0 тыс. тенге;

внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 2 780 000,0 тыс. тенге.

Научная деятельность:

средства республиканского бюджета (в рамках государственного

заказа) – 4 550 000,0 тыс. тенге;

внебюджетные средства (договоры по заказам юридических лиц, квазигосударственного сектора) – 562 000,0 тыс. тенге.

Прочая уставная деятельность:

внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 790 000,0 тыс. тенге.

В 2026 году – образовательная деятельность:

средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 15 904 311,92 тыс. тенге;

средства местных исполнительных органов – 200 000,0 тыс. тенге;

внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 2 780 000,0 тыс. тенге.

Научная деятельность:

средства республиканского бюджета (в рамках государственного заказа) – 5 005 000,0 тыс. тенге;

внебюджетные средства (договоры по заказам юридических лиц, квазигосударственного сектора) – 562 000,0 тыс. тенге.

Прочая уставная деятельность:

внебюджетные средства (договоры физических и юридических лиц) – 790 000,0 тыс. тенге.

Необходимое внебюджетное финансирование на 2022 – 2026 годы составит 10000000,0 тыс. тенге, из них привлечённые внебюджетные инвестиции – 10000000,0 тыс. тенге.

В том числе в разрезе 2022 – 2026 годов:

в 2023 году – 2644234,0 тыс. тенге;

в 2024 году – 5179650,0 тыс. тенге;

в 2025 году – 1663402,0 тыс. тенге;

в 2026 году – 512714,0 тыс. тенге.

Дополнительные средства из республиканского и местного бюджетов не требуются.

Информация по необходимым ресурсам и прогнозу расходов для реализации Программы развития некоммерческого акционерного общества «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева» на 2022 – 2026 годы предусмотрена в приложении 1 к Программе развития некоммерческого акционерного общества «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева» на 2022 – 2026 годы.

План мероприятий по реализации программы развития некоммерческого акционерного общества «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева» на 2022 – 2026 годы предусмотрен в приложении 2 к Программе развития некоммерческого акционерного общества «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева» на 2022 – 2026 годы.

Приложение 1
к Программе развития некоммерческого
акционерного общества «Евразийский
национальный университет имени
Л.Н. Гумилева» на 2022 – 2026 годы

**Информация
по необходимым ресурсам и прогнозу расходов для реализации
Программы развития некоммерческого акционерного общества
«Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева»
на 2022 – 2026 годы**

Необходимые ресурсы, в тыс. тенге

№ п/п	Источники финансирован ия	Годы					
		2022	2023	2024	2025	2026	ИТОГО
1.	Внебюджетные средства	-	2644234	5179650	1663402	512714	10000 000
	ВСЕГО	-	2644234	5179650	1663402	512714	10000000

Прогноз расходов на 2023 год, в тыс. тенге

№ п/п	Наименование расходов	Итого, тыс тенге
Формирование лабораторий за счет внебюджетных средств		
1.	Виварий и ботанический сад	606532
2.	Лаборатория физико-химических методов анализа и пробоподготовки	550895
3.	Лаборатория Рамановской спектроскопии	243238
4.	Лаборатория рентгено-структурного анализа	1243569
	ИТОГО	2644234

Прогноз расходов на 2024 год, в тыс. тенге

№ п/п	Наименование расходов	Итого, тыс тенге
Формирование лабораторий за счет внебюджетных средств		
1.	Лаборатория клеточной и молекулярной биологии	1450242
2.	Лаборатория биофизических исследований	1000000
3.	Лаборатория электронной микроскопии	2729408
	ИТОГО	5179650

Прогноз расходов на 2025 год, в тыс. тенге

№ п/п	Наименование расходов	Итого, тыс тенге
Формирование лабораторий за счет внебюджетных средств		
1.	Лаборатория инновационных биомедицинских технологий	879617
2.	Лаборатория ЭПР исследований	156520

3.	Лаборатория ядерно-физических исследований	216265
4.	Лаборатория исследований механических свойств твердых тел	411000
	ИТОГО	1663402

Прогноз расходов на 2026 год, в тыс.тенге

№ п/п	Наименование расходов	Итого, тыс тенге
Формирование лабораторий за счет внебюджетных средств		
1.	Лаборатория биохимии и иммунологии	481322
2.	Лаборатория инновационных материалов для регенеративной медицины	31392
	ИТОГО	512714

*Объем финансирования Программы развития некоммерческого акционерного общества «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева» на 2022 – 2026 годы будет определяться при формировании республиканского бюджета на предстоящие периоды и уточнении республиканского бюджета на соответствующий период

Дополнительные средства из республиканского и местного бюджетов не требуются.

Приложение 2
к Программе развития некоммерческого
акционерного общества «Евразийский
национальный университет имени
Л.Н. Гумилева» на 2022 – 2026 годы

**План мероприятий
по реализации Программы развития некоммерческого акционерного общества
«Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева» на 2022 – 2026 годы**

№ п/п	Целевые индикаторы	Единица измерения	В плановом периоде				
			2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год
1	2	3	4	5	6	7	8
	1. Интеграция научной деятельности и образовательного процесса на всех уровнях высшего и послевузовского образования						
1.	Позиция университета в международных рейтингах QS WUR	мест о	300	260	230	200	200
2.	Доля образовательных программ, прошедших международную аккредитацию и сертификацию	%	95	96	97	98	98
3.	Доля ППС, прошедшего международную сертификацию, и выпускников, получивших оценку квалификации в профессиональных ассоциациях, от общего их числа	%	7/8	9/10	13/15	18/20	20/22
4.	Среднее количество цитирований документа за последние пять лет, включая отчетный период (Web of Science и Scopus)	%	2,92	2,93	2,94	3	4,0
5.	Прирост численности исследователей от общего количества исследователей в 2020 году (529 чел.) (ежегодно)	%	3,8	4,3	4,8	5,2	5,5
	2. Повышение качества подготовки кадров, соответствующих задачам формирования инновационной экономики страны						
1.	Доля выпускников, трудоустроенных в первый год после окончания высшего учебного заведения по государственному образовательному заказу	%	81	82	83	84	85
2.	Степень удовлетворенности работодателей качеством подготовки кадров (по результатам социологических исследований, используемых МНВО)	%	88	88	89	90	90

1	2	3	4	5	6	7	8
3.	Количество образовательных программ двойного диплома, разработанных и реализуемых с зарубежными университетами партнерами, в т.ч. с ОБПО из топ-400 QS	ед.	37/16	39/17	41/18	43/19	45/20
4.	Число образовательных программ, отмеченных в международных предметных рейтингах (QS WUR by Subjects Топ- 600; Times Higher Education WUR by Subjects Топ-800)	ед.	6	7	8	9	10
5.	Доля зарубежных ученых и преподавателей, привлеченных для ведения совместных исследований и чтения лекций от общего числа ППС	%	15	17	19	20	20
6.	Доля иностранных студентов в университете от общего количества студентов (численность обучающихся 01.09.20-19433 чел.)	%	7	8	9	10	10
3. Укрепление взаимодействия науки, производства и бизнеса							
1.	Доля полученных доходов от научной деятельности, инновационных разработок и коммерциализированных проектов (от общего бюджета университета)	%	16,4	17,7	18,9	20,5	21,0
2.	Доля реализуемых международных научных проектов от общего числа проектов	%	10	15	20	30	30
3.	Прирост публикаций в рейтинговых изданиях от общего числа публикаций в 2018 году	%	47,1	52,9	61,8	70,6	71
4.	Доля ППС, занимающегося исследовательской деятельностью	%	40	50	52	55	60
5.	Доля молодых ученых от общего количества исследователей, осуществляющих НИОКР	%	5,1	6,6	8,1	9,6	15
6.	Доля проектов, финансируемых за счет средств местных исполнительных органов и представителей бизнеса	%	12	14	16	18	20
7.	Число актов внедрения в производство/лицензионных соглашений/проданных патентов (ежегодно)	ед.	9	11	13	15	17
8.	Прирост патентов	%	25	50	62,5	87,5	100
4. Повышение вклада в развитие человеческого и социального капитала							
1.	Доля руководителей образовательных программ и структурных подразделений, прошедших повышение квалификации и переподготовку в области менеджмента образования (ежегодно)	%	10	10	10	10	10
2.	Доля обучающихся, принимающих участие в мероприятиях и включенных в деятельность молодежных общественных организаций и объединений, в том числе по программе «Рухани жаңғыру», направленных на формирование активной гражданской позиции	%	63	64	66	70	70
3.	Доля студентов, занимающихся волонтерской деятельностью от общего количества обучающихся в бакалавриате	%	5	7	8	10	10
4.	Создание международных научных и образовательных подразделений (научные институты, научно-образовательные центры, международные лаборатории, консорциумы и другие) совместно с ведущими зарубежными научными, образовательными организациями и бизнес-компаниями (суммарно)	ед.	3	4	5	6	7

1	2	3	4	5	6	7	8
5.	Кампусы ведущих зарубежных ОВПО на базе университета в рамках создания регионального образовательного хаба (суммарно)	ед.	1	1	2	2	2
6.	Доля привлеченных инвестиций на развитие инфраструктуры университета от общего дохода ЕНУ	%	41	42	18	18	18
7.	Соотношение среднего уровня заработной платы ППС ЕНУ к среднемесячной заработной плате по Республике Казахстан (по официальным данным stat.gov.kz).	%	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
8.	Доля автоматизации интеллектуальных систем	%	70	80	85	90	95
9.	Доля преподавателей со степенью от общего числа педагогических работников	%	73,5	73,5	73,5	73,5	73,5
